

# CONSTI OYJ

## VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS

9.4.2026



**CONSTI**

# YHTIÖKOKOUKSESSA KÄSITELTÄVÄT ASIAT

---

1. Kokouksen avaaminen
2. Kokouksen järjestäytyminen
3. Pöytäkirjantarkastajien ja ääntenlaskun valvojen valitseminen
4. Kokouksen laillisuuden toteaminen
5. Läsnä olevien toteaminen ja ääniluettelon vahvistaminen
6. Vuoden 2025 tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja tilintarkastuskertomuksen esittäminen
  - Toimitusjohtajan katsauksen esittäminen
7. Tilinpäätöksen vahvistaminen, mikä käsittää myös konsernitilinpäätöksen vahvistamisen
8. Taseen osoittaman voiton käyttäminen ja osingonjaosta päättäminen
9. Vastuuvapaudesta päättäminen hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tilikaudelta 1.1.–31.12.2025
10. Toimielinten palkitsemisraportin käsittely
11. Hallituksen jäsenten palkkioista päättäminen
12. Hallituksen jäsenten lukumäärästä päättäminen
13. Hallituksen jäsenten valitseminen
14. Tilintarkastajan palkkiosta päättäminen
15. Tilintarkastajan valitseminen
16. Kestävyyseraportoinnin varmentajan palkkiosta päättäminen
17. Kestävyyseraportoinnin varmentajan valitseminen
18. Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta
19. Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta
20. Kokouksen päättäminen

# CONSTI OYJ

**VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS  
9.4.2026**

**Toimitusjohtaja Esa Korkeela**

# SISÄLTÖ

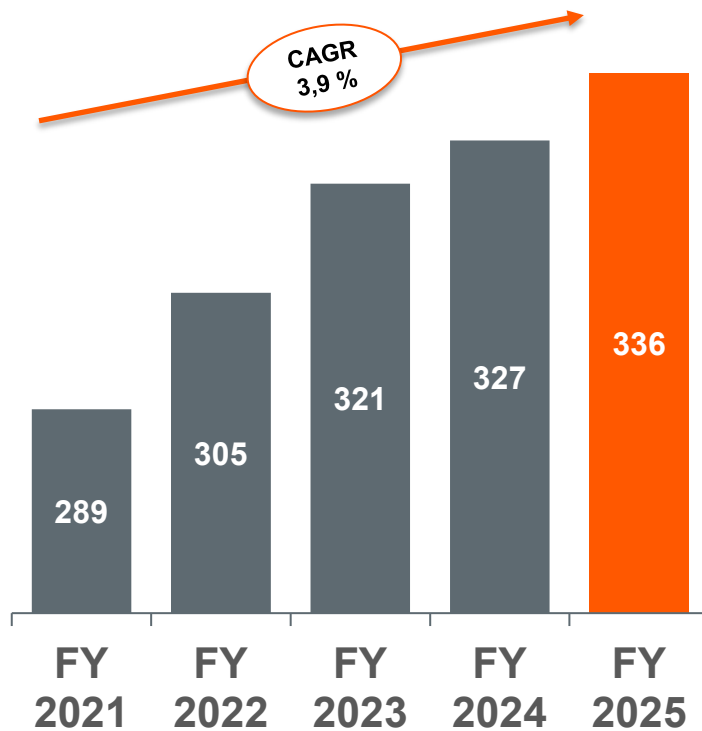
---

- 1. Tilikausi 2025**
- 2. Constin strategia 2024–2027**
- 3. Näkymät vuodelle 2026**

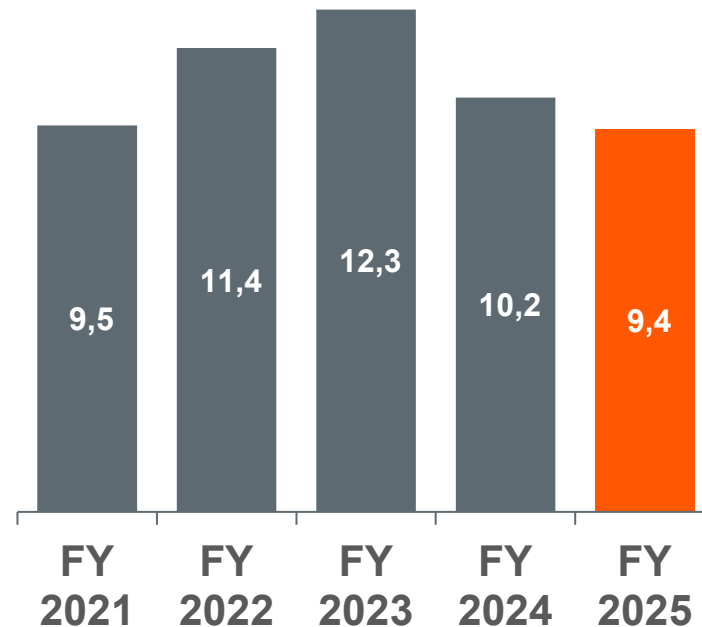


# Liiketoiminnan kehitys jatkui vakaana vuonna 2025 haastavasta markkinatilanteesta huolimatta

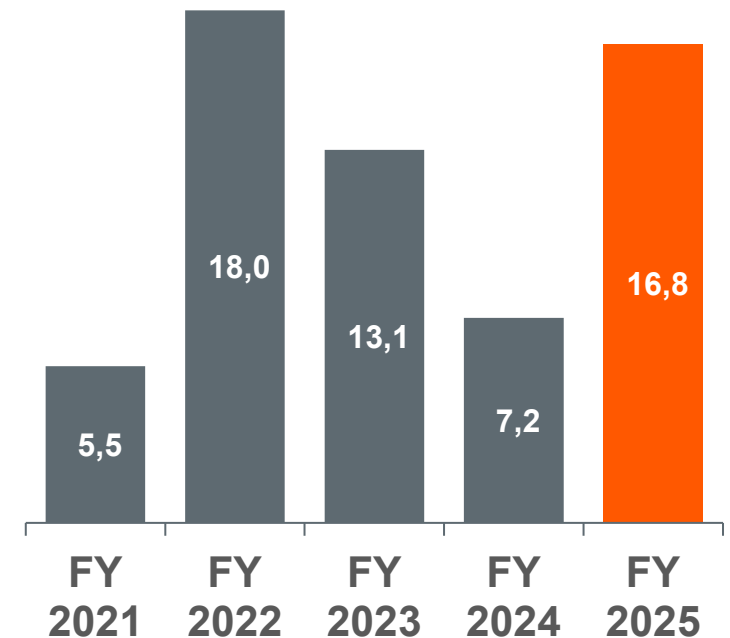
LIKEVAIHTO (milj. €)  
2021–2025



OIKAISTU LIIKETULOS (milj. €)  
2021–2025



VAPAA KASSAVIRTA (milj. €)  
2021–2025

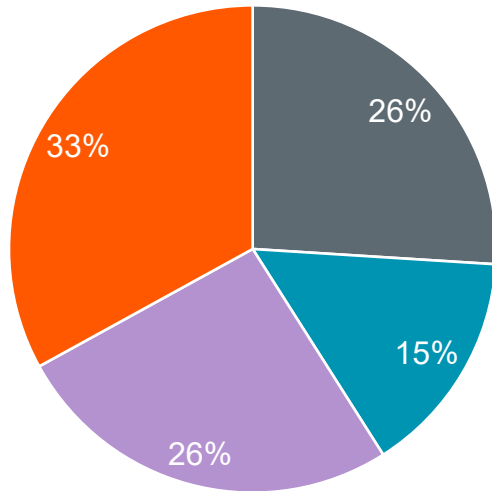


# Consti on Suomen johtava rakentamisen ja taloteknisten palveluiden tarjoaja

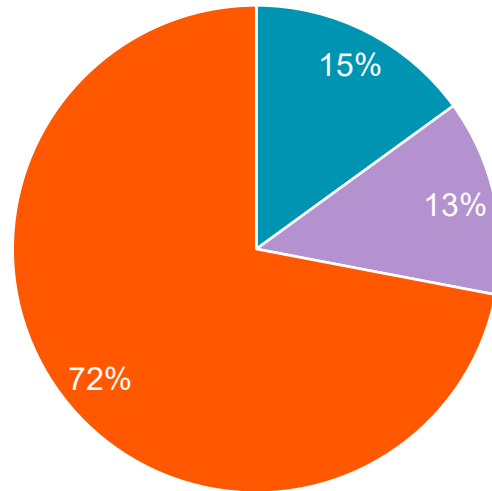
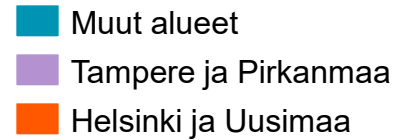
Neljä vahvaa toimialaa, joilla toimipisteet Suomen kasvukeskuksissa.

Hajautunut asiakasrakenne etu vallitsevissa markkinaolosuhteissa

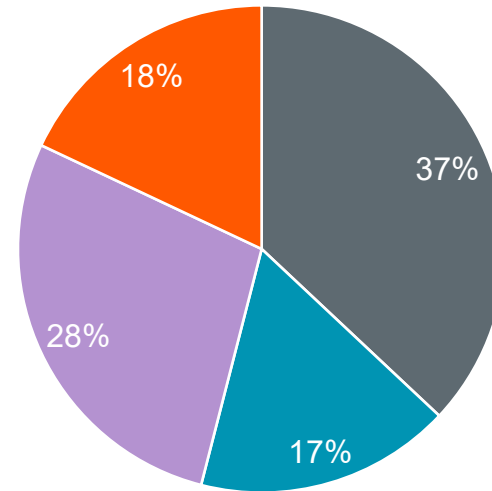
Liikevaihto toimialoittain 2025



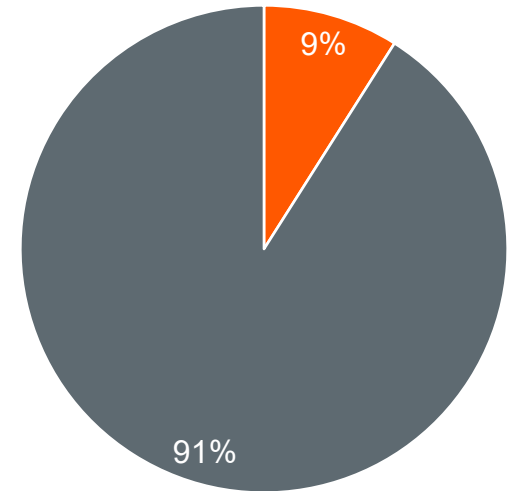
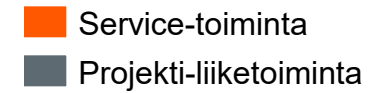
Liikevaihdon maantieteellinen jakauma 2025



Liikevaihto asiakasryhmittäin 2025



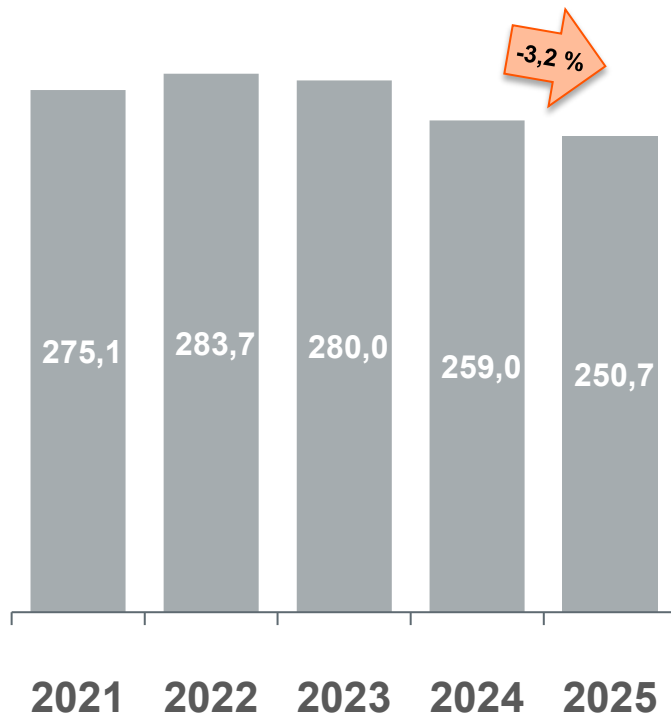
Liikevaihto jaolla Projektit / Service-toiminta 2025



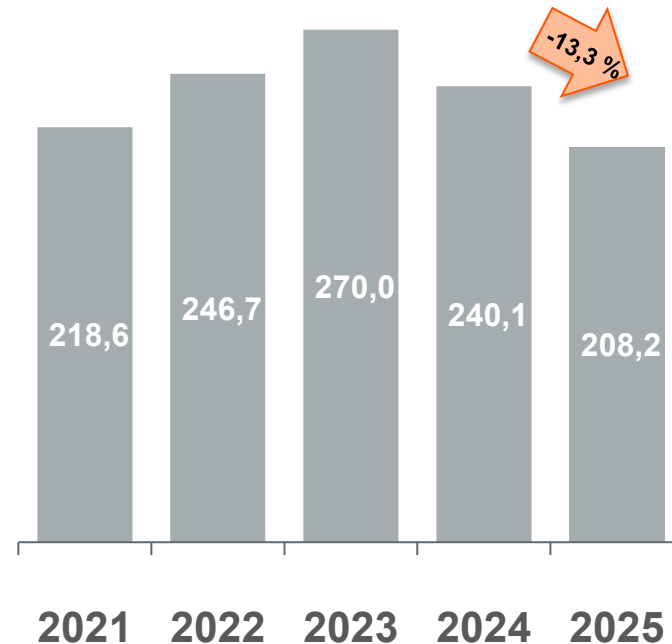
1) Liikevaihdon jakaumat ennen sisäisiä eliminoiteja

# Uudet tilaukset ja tilauskanta supistuivat vuonna 2025, kehitysvaiheessa useita yhteistoiminnallisia hankkeita, jotka käynnistyessään vahvistavat tilauskantaan 2026

## UUDET TILAUKSET (milj. €)



## TILAUSKANTA (milj. €)



- Uudet tilaukset vuonna 2025 EUR 250,7m (259,0m), muutos -3,2 % edelliseen vuoteen verrattuna
- Tilaukanta vuoden 2025 lopussa EUR 208,2m (240,1m), muutos -13,3 % edelliseen vuoteen verrattuna
- Useat yhteistoiminnalliset – erityisesti rakentajan hankekehitys- ja suunnittelunohjauskyvykkyyttä vaativat – kehitysvaiheessa olevat hankkeet tukevat käynnistyessään vuoden 2026 liikevaihtoa ja vahvistavat tilauskantaan.
- Tammikuussa 2026 Consti ja Senaatti-kiinteistöt allekirjoittivat sopimuksen Valtioneuvoston linnan peruskorjauksen ja laajennuksen toteuttamisesta. Hankkeen peruskorjauksen osuus noin 112 miljoonaa euroa kirjataan Constin vuoden 2026 ensimmäisen kvartaalin tilauskantaan, ja laajennusosan osuus myöhemmin sen rakentamisen edellytysten täytyessä.

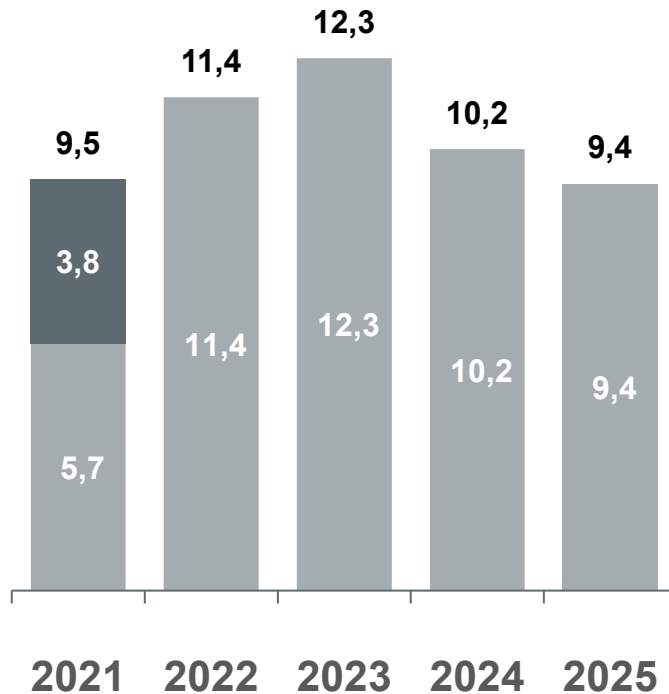
# Liiketuloksen ja osakekohtaisen tuloksen kehitys

Osingoksi esitetään 0,72 € / osake.

Tämä vastaisi 83,5 % osuutta vuoden 2025 osakekohtaisesta tuloksesta

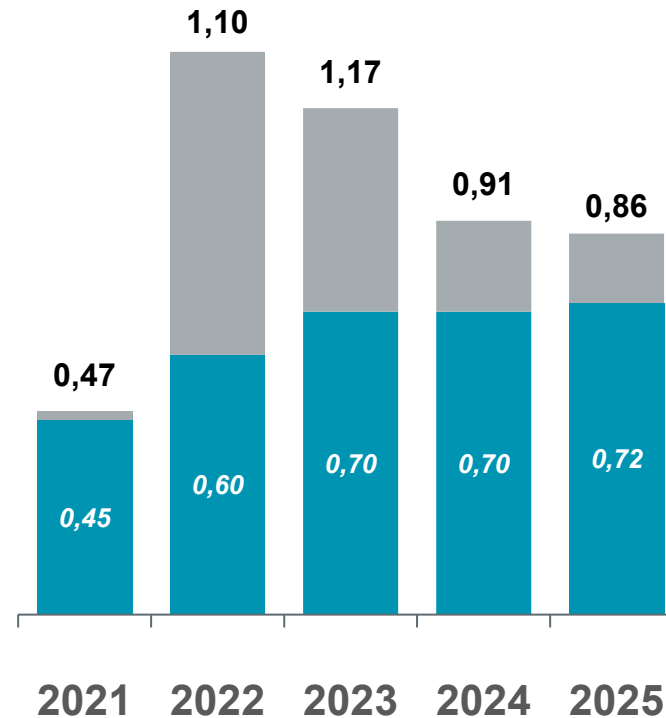
## OIKAISTU LIIKETULOS (milj. €)

■ Raportoitu liike-tulos  
■ Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät



## OSAKEKOHTAINEN TULOS (€)

■ Osakekohtainen osinko (€)



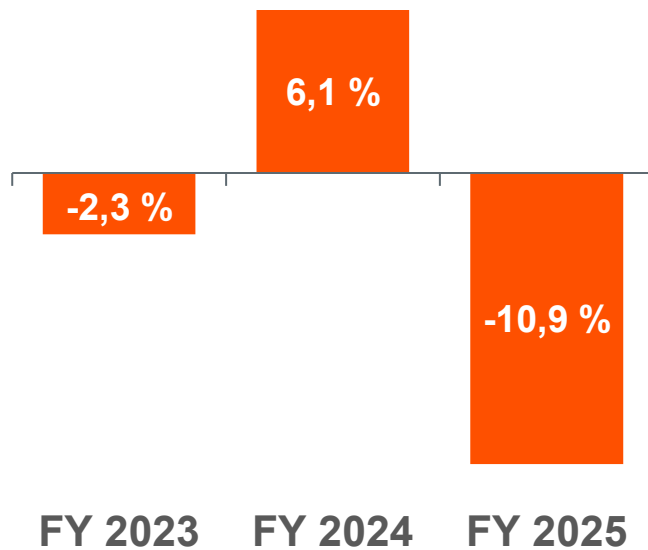
## KOMMENTIT

- Vuoden 2025 liike-tulos oli 9,4 (10,2) miljoonaa euroa
- Liike-tulos liikevaihdosta oli 2,8 (3,1) prosenttia
- Tilikauden 2025 osakekohtainen tulos oli 0,86 (0,91) euroa
- Hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 1.1.–31.12.2025 osinkoa maksetaan 0,72 euroa osakkeelta
- Hallitus ehdottaa, että osinko maksetaan kahdessa erässä

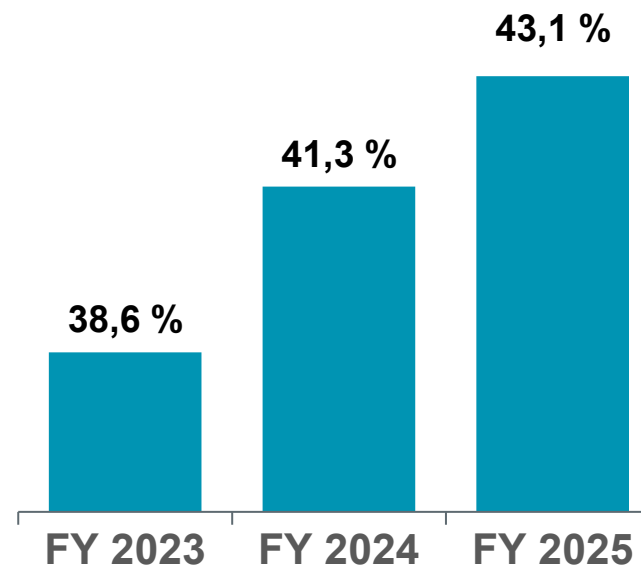
# Taseen tunnusluvut vuoden 2025 lopussa vahvat

Velkaantumisaste matala, omavaraisuusaste korkea ja tase nettovelaton

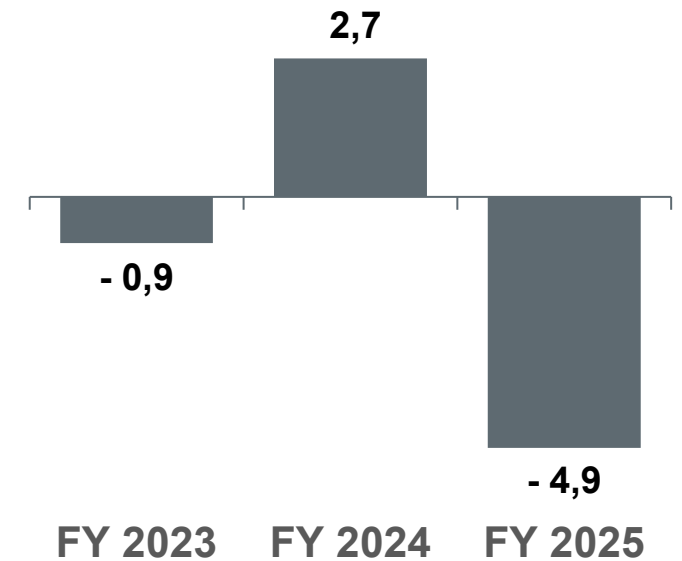
Velkaantumisaste (%)



Omavaraisuusaste (%)



Korollinen nettovelka (milj. €)



# Constin pitkän aikavälin tavoitteiden toteutuminen vuonna 2025

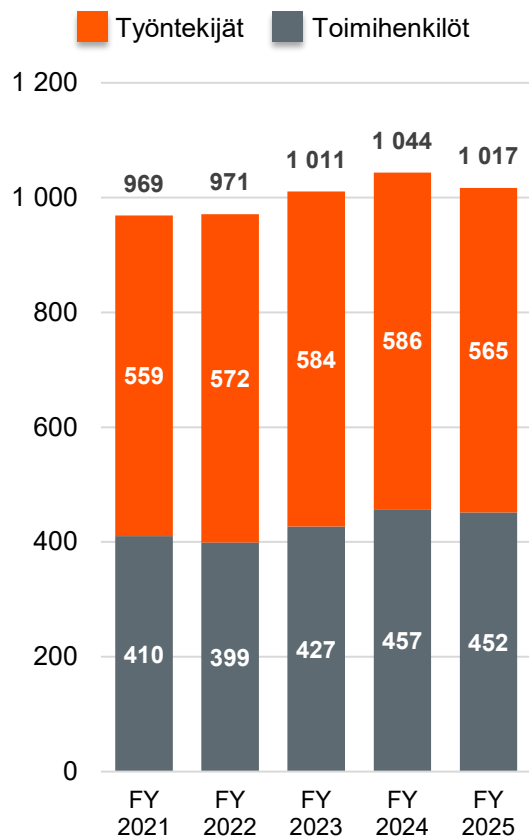


1) Kassavirtasuhte = vapaa kassavirta / käyttökate. Vapaa kassavirta = Operatiivinen rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja vähennettynä investoinneilla aineellisiin ja aineettomiin käyttöomaisuushyödykkeisiin

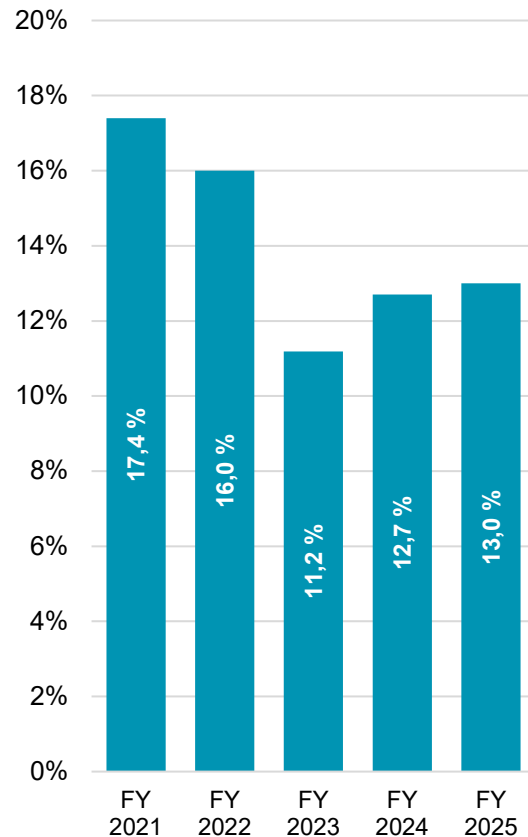
2) Ottaen kuitenkin huomioon yhtiön taloudellisen aseman, kassavirran sekä kasvumahdollisuudet

# Henkilöstötunnusluvuihin vakaata kehitystä

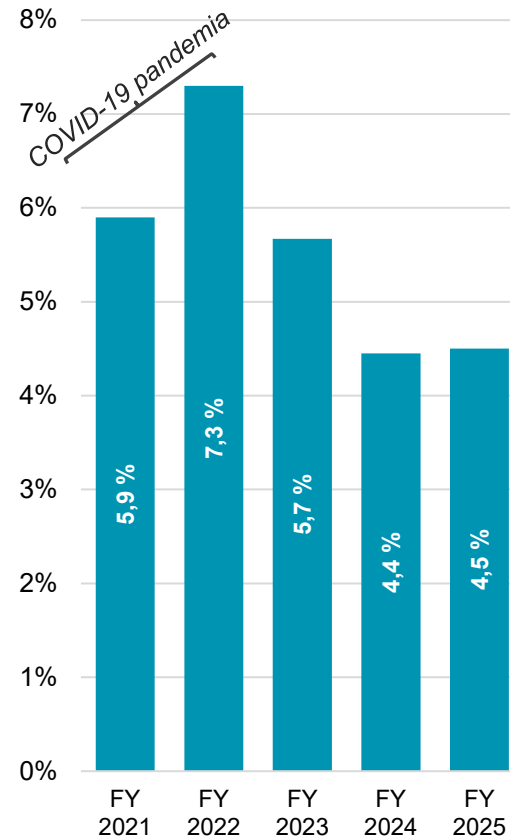
Henkilöstö keskimäärin  
2021–2025



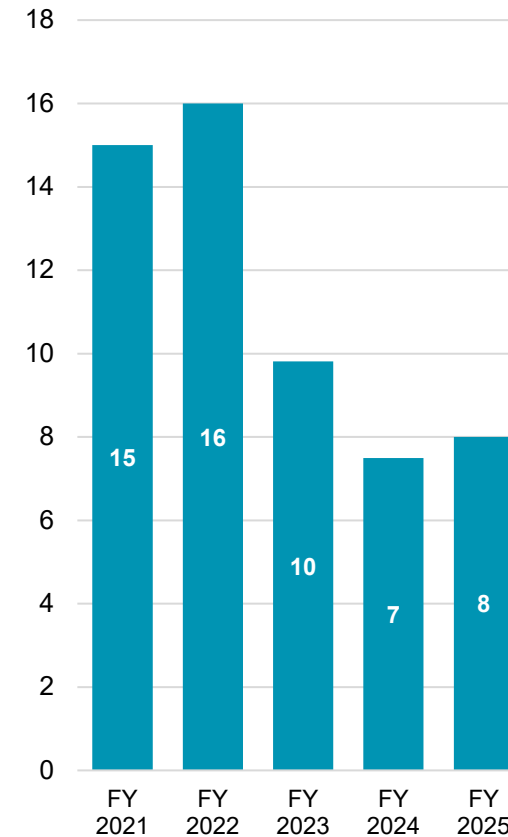
Vakituisen henkilöstön  
lähtövaihtuvuus (%)



Keskimääräinen poissaolo-%



Tapaturmataajuus  
(tapaturmat milj. työtuntia kohti)



# SISÄLTÖ

---

1. Tilikausi 2025
2. **Constin strategia 2024–2027**
3. Näkymät vuodelle 2026



# Vanheneva rakennuskanta, kaupungistuminen ja vastuullisuuden lisääntyvä merkitys luovat kysyntää tarjoten perustan strategiakauden kasvullemme



## Vanheneva rakennuskanta

Kiinteistöjen korjausvelka ei ole poistunut ja 70-, 80- ja 90-luvuilla rakennettujen kiinteistöjen peruskorjaukset pitävät korjausrakentajat kiireisinä strategiakauden aikana



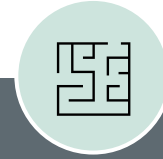
## Kaupungistuminen ja tilankäytön muutokset

Rakentaminen keskittyy kaupunkeihin, joissa väestönkasvu on voimakkainta. Työkulttuurin ja elämisen kehittyminen aiheuttaa muutoksia tilatarpeissa ja – käytössä luoden rakentamisen markkinaa niin korjaus- kuin uudisrakentamisen saralla



## Vastuullisuus ja energiatehokkuus

Vastuullisuus ja vihreä siirtymä nostavat merkitystään regulaation ja sijoittajavaatimusten kautta edellyttäen panostusta energiatehokkaampiin kiinteistöihin. Täten vaatimukset ja kysyntä rakentamiselle kasvavat



## Rakentamisen monimutkaistuminen ja lainsäädännön kiristyminen

Erilaiset urakkamuodot lisääntyvät ja rakennustekniset vaatimukset monimutkistuvat edellyttäen osaamisen kehittämistä. Lainsäädännön kiristyesä kyky noudattaa uusia vaatimuksia voi tarjota lyhytaikaista kilpailuetua



Vanheneva rakennuskanta, kaupungistuminen ja tilankäytön muutokset, vastuullisuuden ja vihreän siirtymän lisääntyvä merkitys sekä rakentamisen monimutkaistuminen ja lainsäädännön muutokset **synnyttävät kysyntää ja tarjoavat perustan Constin kasvuksi strategiakauden aikana**

# Kasvamme rakentamisessa ja talotekniikassa vastaamalla vanhenevan rakennuskannan, kaupungistumisen ja ilmastonmuutoksen luomaan kysyntään

Keskeiset markkina-trendit



**Vanheneva rakennuskanta**



**Kaupungistuminen ja tilankäytön muutokset**



**Vastuullisuus ja energiatehokkuus**



**Rakentamisen monimu-  
kaistuminen ja lainsäädän-  
nön kiristyminen**



Konsernin strategiset valinnat ja hankkeet

## Kasvu rakentamisessa

*Nykyliiketoiminnan kannattava kehittäminen  
Rakentamisen arvoketjussa laajeneminen  
Uudisrakentamisen mahdollisuuksien hyödyntäminen  
Erikoisosaamisen vahvistaminen*

## Kasvu talotekniikassa ja kiinteistöpalveluissa

*Nykyliiketoiminnan kannattava kehittäminen  
Kattavan urakointi- ja palvelutarjoaman vahvistaminen  
Kokonaisvaltaisten talotekniikan energiaratkaisujen tarjoaminen*

## Asiakkaat ja kumppanuudet

*Kokonaisvaltainen asiakasymmärrys  
Alihankintakumppanuudet  
Consti-brändin tunnettuus*

## Oman toiminnan tehokkuus

*Hankintatoimen kehittäminen  
Digitaalisten ratkaisujen hyödyntäminen  
Suorituskyvyn johtaminen*

## Henkilöstö ja johtaminen

*Consti Way  
Osaamisen ja johtamisen kehittäminen  
Konsernin yhteistyö*

## Vastuullisuus

*Ilmastonmuutoksen hillitseminen  
Työturvallisuuden ja työhyvinvoinnin edistäminen  
Toimialan vastuullisten käytäntöjen kehittäminen*

# Konsernistrategia 2024–2027

## Valikoituja kommentteja strategian edistymisestä vuonna 2025



- Kasvu rakentamisessa (nykyliiketoiminnan kannattava kehittäminen, rakentamisen arvoketjussa laajeneminen, uudisrakentamisen mahdollisuuksien hyödyntäminen, erikoisosaamisen vahvistaminen)



- Markkinoita nopeampi liikevaihdon kasvu rakentamisen toimialoilla saavutettu, mutta haluttua matalammalla tasolla
- Edistymistä kyvykkyyksien vahvistamisessa, rakentamisen arvoketjussa laajentuminen tukee kasvua

- Kasvu talotekniikassa ja kiinteistöpalveluissa



- Kasvu talotekniikassa saavutettu
- Kasvua kiinteistöpalveluissa ei saavutettu

- Yritysjärjestelyt (M&A) osaamisen vahvistamisessa strategiassa tärkeiksi tunnistetuilla alueilla (esim. erikoisurakointi, talotekninen urakointi ja arvoketjussa laajeneminen)



- Ei aktiviteettia viime aikoina, mutta yritysjärjestelyt ovat edelleen mahdollisuus, jonka hyödyntämistä tukevat Constin erinomainen taseasema, vahva kassavirta sekä hyvä pääoman tuotto

- Vastuullisuus: Consti keskittyy ilmastonmuutoksen hillitsemiseen liittyviin toimiin



- Työ vastuullisuustoimenpiteiden edistämiseksi jatkuu

## Vuonna 2025 päästöt vähenevät ja toimenpiteet kohti pitkän aikavälin tavoitteita etenivät – Scope 1 -päästöt -32 %, Scope 2 -päästöt\* -16 % ja Scope 3 -päästöt -40 % verrattuna vuoteen 2024

<b>Scope 1 ja 2 -päästöt (oman toiminnan ja ostoenergian päästöt)</b>	<b>2030</b> Tavoite: -70 %** <ul style="list-style-type: none"> <li>Ajoneuvokannan, työkoneiden, toimipisteiden ja työmaiden asteittainen siirtyminen päästöttömiin energialähteisiin</li> </ul>	<b>2035</b> Tavoite: -100 %** <ul style="list-style-type: none"> <li>Kaikki autot ja työkoneet päästöttömiä sekä toimipisteiden ja työmaiden energia päästötöntä</li> </ul>	<b>2050</b> Tavoite: -100 %** <ul style="list-style-type: none"> <li>Oman toiminnan päästöttömyys</li> </ul>
<b>Scope 3 -päästöt (arvoketjun päästöt)</b>	<b>2030</b> Tavoite: -10 %** <ul style="list-style-type: none"> <li>Mm. jätteen kierrätystavoite 80%, päästöjen vähentämiseen liittyvien mahdollisuuksien kartoittaminen yhteistyökumppaneiden kanssa</li> </ul>	<b>2035</b> Tavoite: -25 %** <ul style="list-style-type: none"> <li>Mm. jätteen kierrätystavoite 85%, vähäpäästöisten palveluiden ja materiaalien käyttöönotto</li> </ul>	<b>2050</b> Tavoite: -50 %** <p>Mm. liiketoiminnan prosessit, menettelytavat ja hankintatoimi perustuvat kestävän liiketoiminnan vaatimuksille sekä niiden ylläpitämiseen ja jatkuvaan parantamiseen</p>
<b>Kestävän liiketoiminnan edellytysten, vaatimusten ja vaikutusten arviointi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mm. liiketoimintaprosessien ja toimintatapojen kehittäminen vastaamaan kestävyysvaatimuksia</li> <li>Mm. energiatehokkuutta koskevien ratkaisuvaihtoehtojen kehittäminen ja tarjoaminen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mm. liiketoimintaprosessit ja toimintatavat kestäväälle liiketoiminnalle asetettujen vaatimusten mukaisia</li> <li>Mm. yhteistyö asiakkaiden ja sidosryhmien kanssa kestävyystavoitteiden saavuttamiseksi</li> </ul>	

# SISÄLTÖ

---

1. Tilikausi 2025
2. Constin strategia 2024–2027
3. Näkymät vuodelle 2026



# Näkymät ja ohjeistus vuodelle 2026

## Markkinanäkymät (muuttumaton)

- Ennusteiden mukaan korjausrakentamisen markkinan arvioidaan palaavan maltilliseen kasvuun tai pysyvän ennallaan. Euroconstructin kasvuennuste korjausrakentamiselle vuodelle 2026 on 0,0 ja RT:n 0,5 prosenttia.
- Euroconstructin ennusteen mukaan asuntokorjaaminen kasvaa 0,8 prosenttia ja muu korjausrakentaminen laskee 1,3 prosenttia.
- Euroconstructin ennuste talonrakentamisen kasvulle vuonna 2026 on 5,7 prosenttia. Uusien asuntojen rakentamisen ennustetaan kasvavan 15,7 prosenttia ja muun kuin asuntorakentamisen 10,7 prosenttia.
- Kilpailu rakentamisen ja talotekniikan markkinassa jatkuu kireänä. Perusteet rakentamisen käännteelle ovat olemassa inflaation hidastumisen, korkotason vakiintumisen sekä ostovoiman nousun myötä, mutta toimintaympäristön epävarmuus painaa näkymiä
- Consti ei oleta merkittävää muutosta parempaan rakentamisen kysyntänäkymissä vuoden 2026 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana.



## Liiketoimintanäkymät (muuttumaton)

**”Consti arvioi, että sen koko vuoden 2026 liike­tulos on 8–11 miljoonaa euroa.”**

# YHTIÖKOKOUKSESSA KÄSITELTÄVÄT ASIAT

---

1. Kokouksen avaaminen
2. Kokouksen järjestäytyminen
3. Pöytäkirjantarkastajien ja ääntenlaskun valvojen valitseminen
4. Kokouksen laillisuuden toteaminen
5. Läsnä olevien toteaminen ja ääniluettelon vahvistaminen
6. Vuoden 2025 tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja tilintarkastuskertomuksen esittäminen
  - Toimitusjohtajan katsauksen esittäminen
7. Tilinpäätöksen vahvistaminen, mikä käsittää myös konsernitilinpäätöksen vahvistamisen
8. Taseen osoittaman voiton käyttäminen ja osingonjaosta päättäminen
9. Vastuuvapaudesta päättäminen hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tilikaudelta 1.1.–31.12.2025
10. Toimielinten palkitsemisraportin käsittely
11. Hallituksen jäsenten palkkioista päättäminen
12. Hallituksen jäsenten lukumäärästä päättäminen
13. Hallituksen jäsenten valitseminen
14. Tilintarkastajan palkkiosta päättäminen
15. Tilintarkastajan valitseminen
16. Kestävyyseraportoinnin varmentajan palkkiosta päättäminen
17. Kestävyyseraportoinnin varmentajan valitseminen
18. Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta
19. Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta
20. Kokouksen päättäminen