

A modern office interior featuring a glass-walled meeting room. The room has a grey carpet and is illuminated by natural light from large windows and overhead fluorescent lights. The ceiling is white with visible ductwork and a green exit sign. The overall atmosphere is clean and professional.

**CONSTI OYJ**

**Varsinainen yhtiökokous**

**7.4.2021**

# CONSTI OYJ

**VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS  
7.4.2021**

**Toimitusjohtaja Esa Korkeela**

# SISÄLTÖ

---

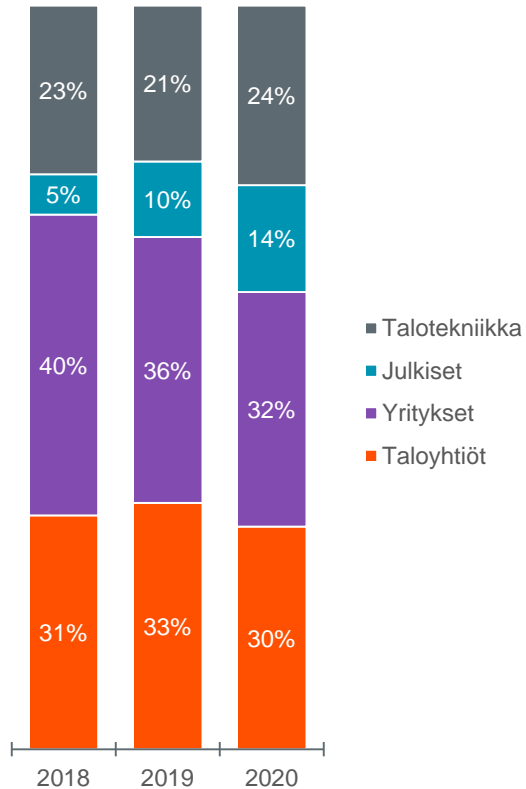
- 1. Tilikauden 2020 luvut**
- 2. Constin uudistettu strategia**
- 3. Näkymät vuodelle 2021**



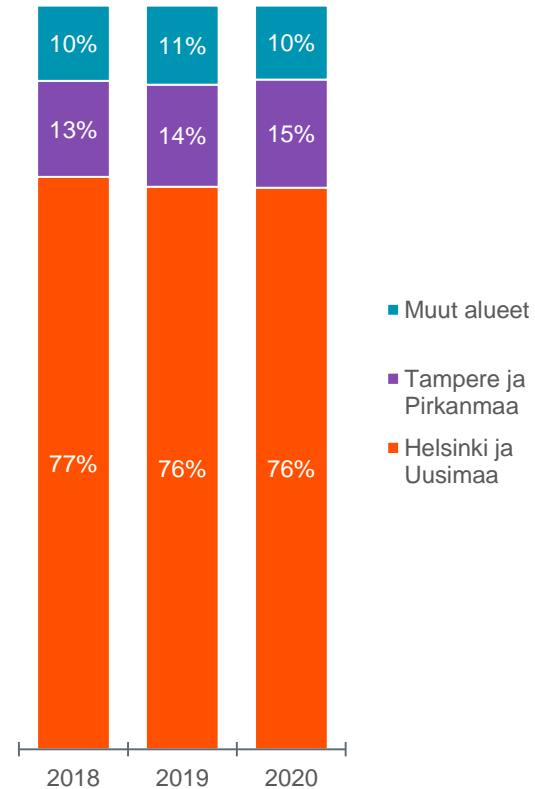
# Consti-konsernin liikevaihdon jakaumat 2018-20

Hajautunut liiketoiminta- ja asiakasrakenne, toimipisteet Suomen kasvukeskuksissa

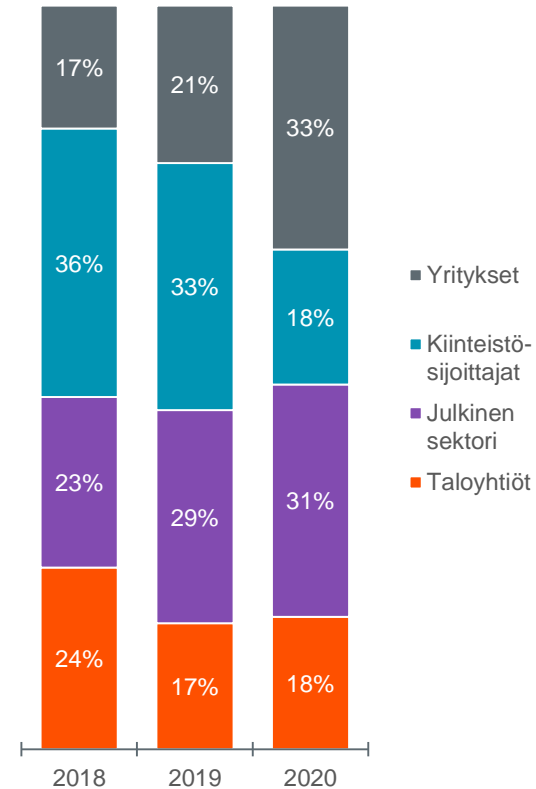
## Liikevaihto toimialoittain



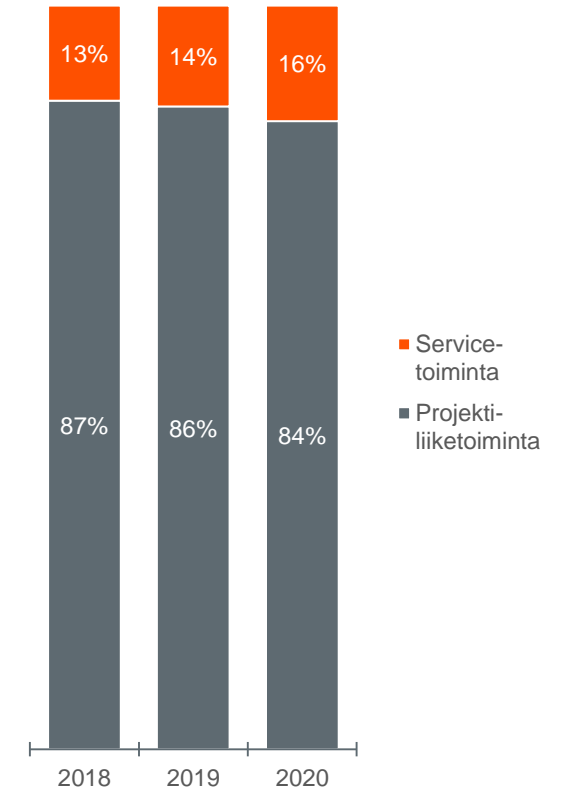
## Liikevaihdon maantieteellinen jakauma



## Liikevaihto asiakasryhmittäin



## Liikevaihto jaolla Projektit / Service-toiminta

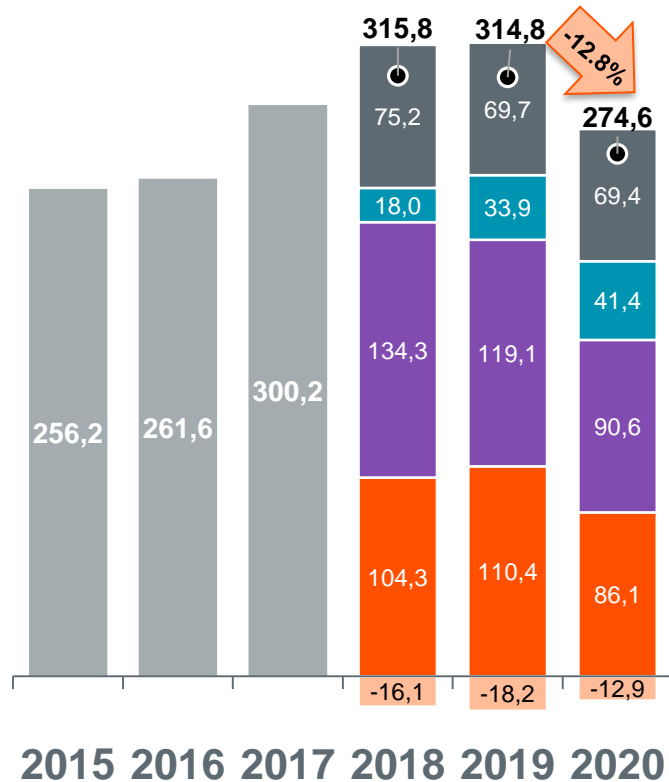


1) Liikevaihdon jakaumat ennen sisäisiä eliminoiteja

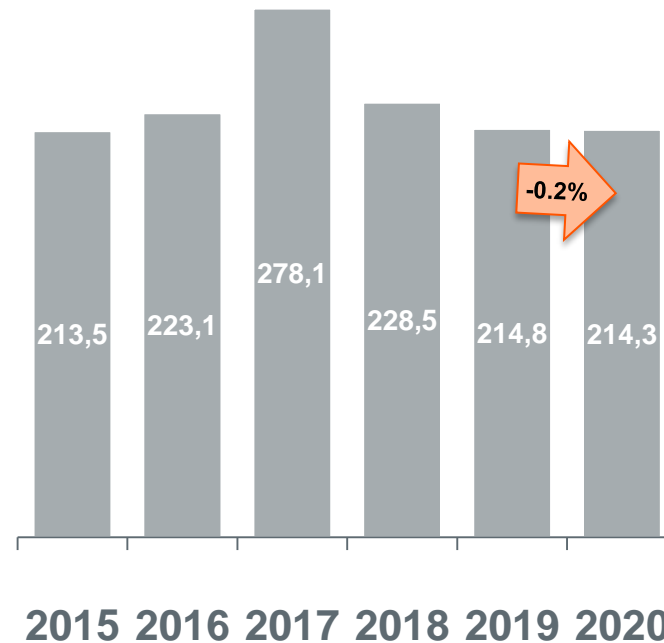
# Liikevaihto, uudet tilaukset ja tilauskanta

Koronaviruspandemian (COVID-19) kasvattama epävarmuus heijastui vuonna 2020 sekä liikevaihdon että saatujen tilausten kehitykseen

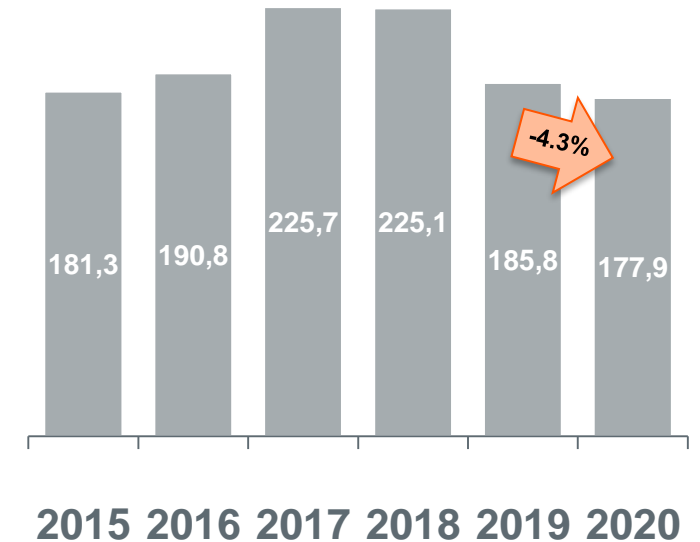
## LIKEVAIHTO (milj. €)



## UUDET TILAUKSET (milj. €)



## TILAUSKANTA (milj. €)



Taloyhtiöt Yritykset Julkiset Talotekniikka Eliminoinnit Konserni

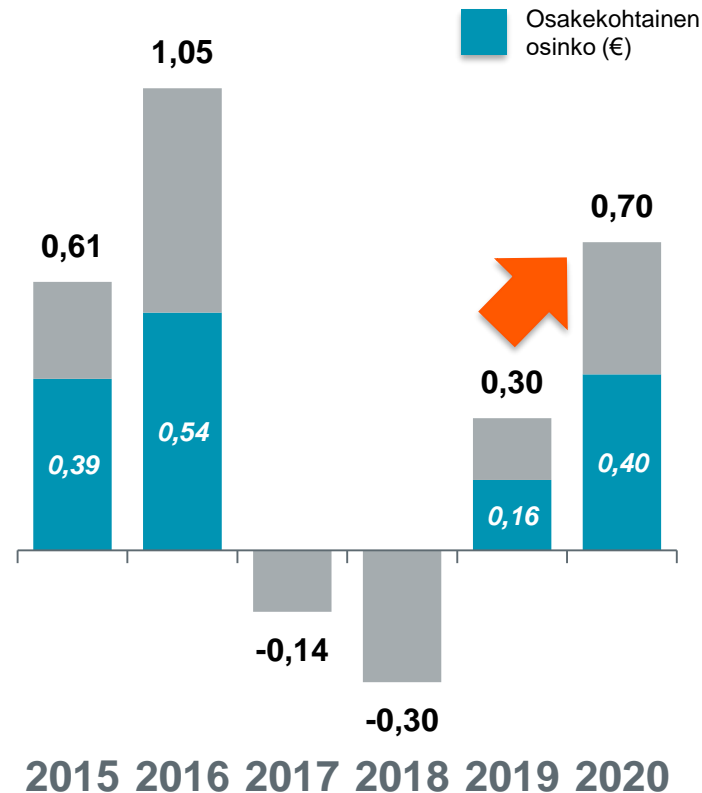
# Liiketuloksen ja osakekohtaisen tuloksen kehitys

Vuonna 2020 kannattavuus parani kvartaaleittain loppuvuotta kohden ja oli selkeästi vertailukautta parempi

## LIIKETULOS (milj. €)



## OSAKEKOHTAINEN TULOS (€)



## KOMMENTIT

- Vuoden 2020 liiketulos oli 8,2 (4,6) miljoonaa euroa
- Liiketulos liikevaihdosta oli 3,0 (1,5) prosenttia
- Vuoden 2020 liiketulos parani kvartaaleittain loppuvuotta kohden ja oli selkeästi vertailukautta parempi
- Kaikki toimialat tekivät voitollisen tuloksen tilikaudelta 2020
- Tilikauden 2020 osakekohtainen tulos oli 0,70 (0,30) euroa
- Hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 1.1.–31.12.2020 osinkoa maksetaan 0,40 euroa osakkeelta

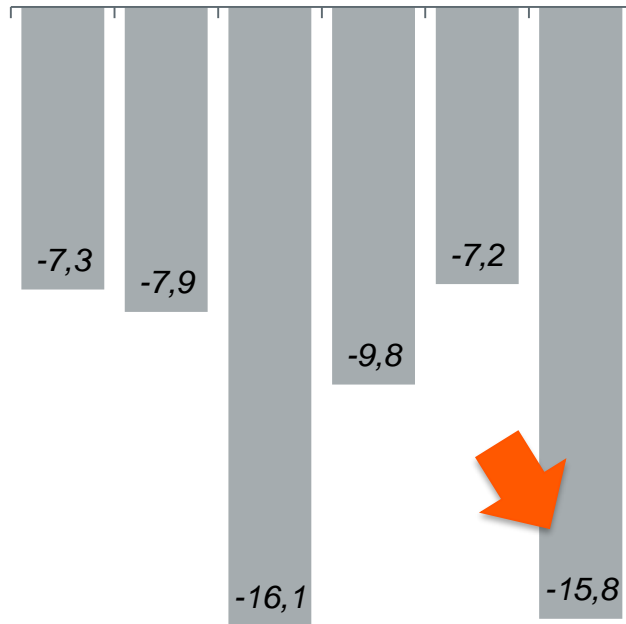
# Käyttöpääoma, kassavirta ja taseasema

Kassavirta parani selvästi edellisvuoteen verrattuna ja taseasema vahvistui vuoden 2020 aikana

## Nettokäyttöpääoma

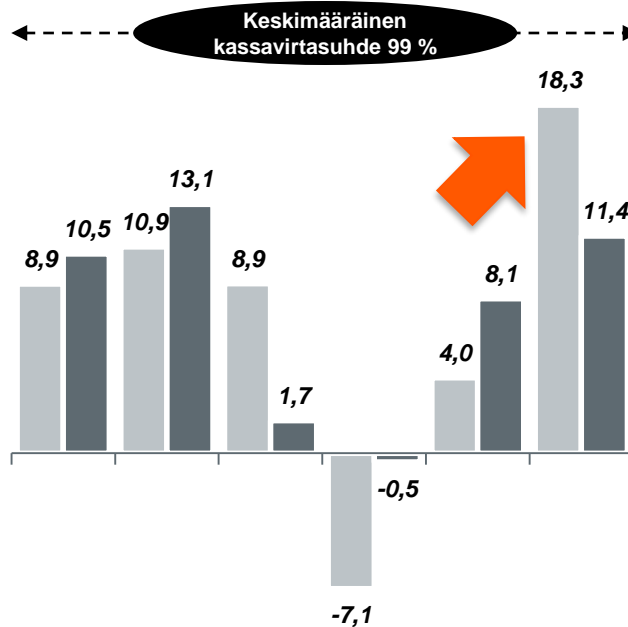
■ Nettokäyttöpääoma vuoden lopussa (milj. eur)

2015 2016 2017 2018 2019 2020



## Kassavirtasuhte<sup>1)</sup>

■ Vapaa kassavirta (milj. eur)  
■ Käyttökate (milj. eur)



2015 2016 2017 2018 2019 2020

## Taseen tunnuslukuja 31.12.2020

**14,1 %**  
(64,4 %)  
Velkaantumis-  
aste

**32,7 %**  
(29,8 %)  
Omavaraisuus-  
aste

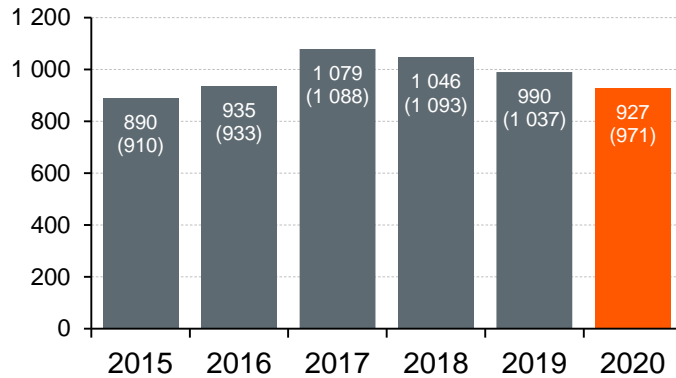
EUR  
**4,7** milj.  
(18,9m)  
Korollinen  
nettovelka

1) Laskettu jakamalla vapaa kassavirta käyttökatteella. Vapaa kassavirta muodostuu operatiivisesta kassavirrasta ennen rahoituseriä ja veroja vähennettynä investoinneilla aineellisiin ja aineettomiin käyttöomaisuushyödykkeisiin

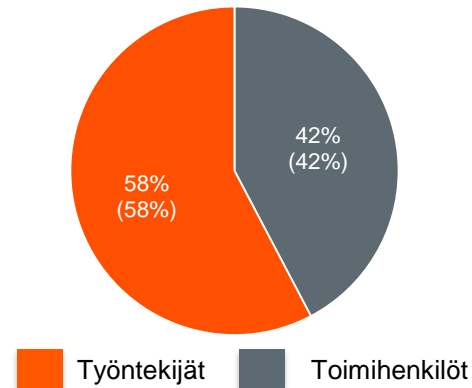
# Henkilöstötunnusluvut 2015-20

Vuonna 2020 henkilöstön vaihtuvuus pieneni ja poissaolo-% nousi, tilikauden lopussa Constissa työskenteli yhteensä 927 korjausrakentamisen ja talotekniikan ammattilaista

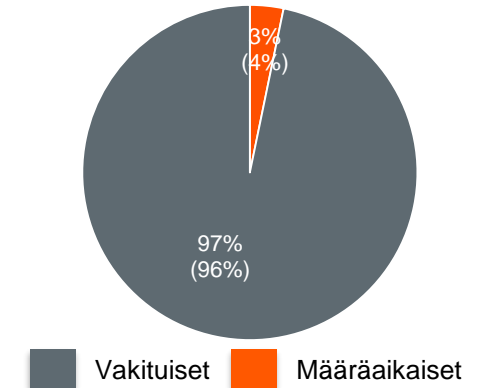
Henkilöstön määrä vuoden lopussa (keskimäärin)



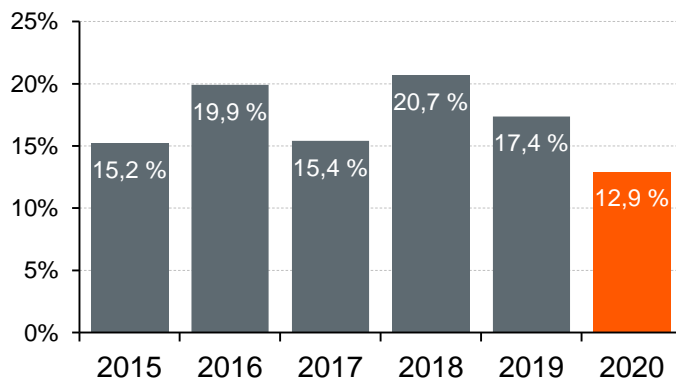
Työntekijät / toimihenkilöt 2020 (2019)



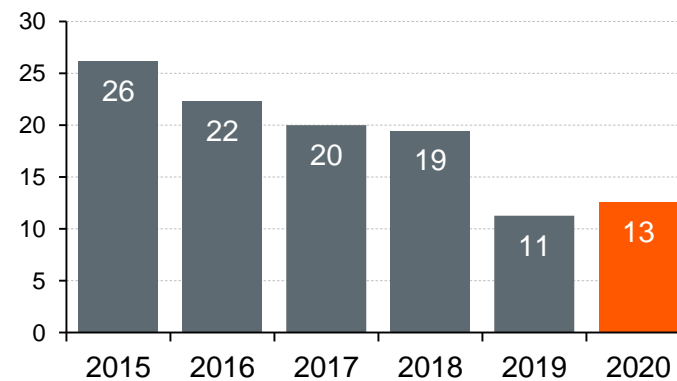
Vakituiset / määräaikaiset 2020 (2019)



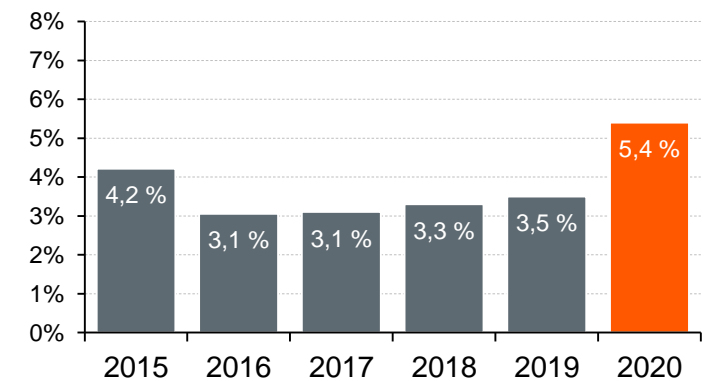
Vakituisen henkilöstön lähtövaihtuvuus (%)



Tapaturmataajuus (tapaturmat milj. työtuntia kohti)



Keskimääräinen poissaolo-%



# SISÄLTÖ

---

1. Tilikauden 2020 luvut
2. **Constin uudistettu strategia**
3. Näkymät vuodelle 2021

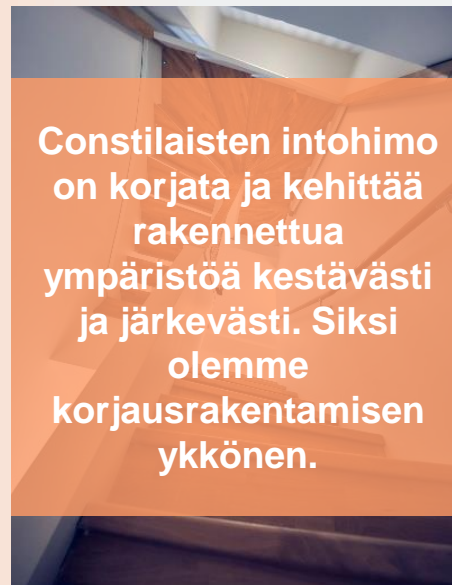


# Constin vision kehitys 2017-2023

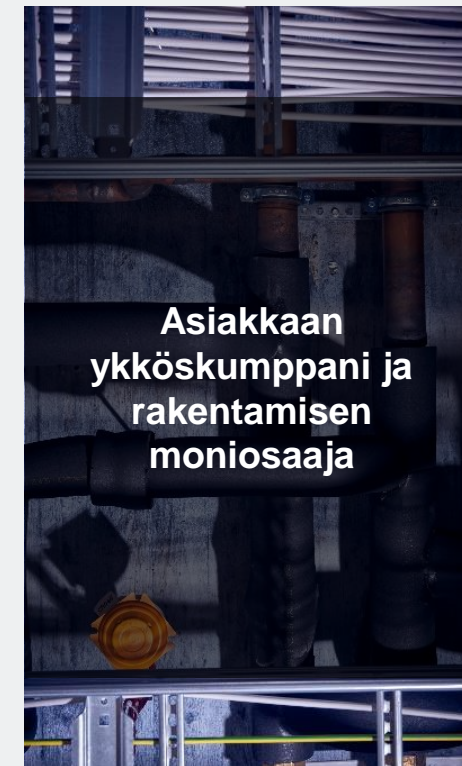
2017



2020



2023



# CONSTI KONSERNISTRATEGIA 2021–2023

## MISSIO

Erinomaisella korjausrakentamisen osaamisella parannamme rakennuskannan arvoa ja ihmisten elämänlaatua. Asiakkaidemme ja yhteistyökumppaneidemme tyytyväisyys sekä työntekijöidemme hyvinvointi ovat toimintamme perusta.

Constin asiakaslähtöisen organisaatorakenteen täyden potentiaalin hyödyntäminen

**VISIO**  
Asiakkaan ykköskumppani  
ja rakentamisen moniosaaja



### Pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet

Kasvu: Markkinoita nopeampi  
liikevaihdon kasvu

Vapaa kassavirta:  
Kassavirtasuhde\* yli **>90 %**

Kannattavuus:  
Liikevoittomarginaali **>5 %**

Taserakenne: Nettovelan ja  
oikaistun käyttökäteen suhde **<2,5x**

*Vision ja tavoitteiden saavuttamiseksi  
Consti on määritellyt strategian  
painopistealueet:*

- 1 Kasvu nykyliiketoiminnoissa**
  - ▷ hallittu ja kannattava kasvu houkuttelevissa korjausrakentamisen ja talotekniikan segmenteissä
- 2 Uudet liiketoiminnot**
  - ▷ kokonaisvaltainen vastaaminen asiakkaiden tarpeisiin kasvamalla houkuttelevissa uudisrakentamisen kohteissa
- 3 Suhteellisen kannattavuuden parantaminen**
  - ▷ asiakkaille luotavan arvon laajentaminen ja liiketoiminta-portfolion aktiivinen hallinta
- 4 Tuotannon tehokkuuden parantaminen**
  - ▷ tavoitteena toimialan tehokkain tuotanto ja projektitoimitusten tasainen suoritusaso
- 5 Henkilöstö ja johtaminen**
  - ▷ kannattavan kasvun tukeminen panostamalla Consti Way:n jalkautukseen, osaamisen laajentamiseen, monimuotoisuuden lisäämiseen sekä LEAN-periaatteiden omaksumiseen
- 6 Vastuullisuus ja kestävä kehitys**
  - ▷ keskittyminen päivitettyihin vastuullisuusteemoihin, jotka ovat ympäristöyhteisyys, työturvallisuus ja työhyvinvointi, toimitusketju sekä asiakastyytyväisyys

# SISÄLTÖ

---

1. Tilikauden 2020 luvut
2. Constin uudistettu strategia
3. Näkymät vuodelle 2021



# Näkymät ja ohjeistus vuodelle 2021

- Koronaviruspandemia aiheuttaa edelleen epävarmuutta Constin toimintaympäristöön
  - Vaikka markkinatutkimuslaitokset odottavat korjausrakentamisen kasvavan vuonna 2021, pandemian uudet aallot ja sulkutoimet ovat kuitenkin mahdollisia
  - Koronakriisin merkittävimmät lyhyen aikavälin epävarmuudet liittyvät yhtäältä käynnissä olevan työkannan toteutusedellytyksiin sekä toisaalta lyhyen aikavälin kysyntänäkymiin
    - Työkannan toteutuksen epävarmuudet liittyvät henkilöstön saatavuuteen, mahdollisiin sairaustapauksiin, materiaalien saatavuuteen sekä viranomais määräyksiin
  - Vuonna 2021 Consti keskittyy liiketoiminnan suorituskyvyn varmistamiseen sekä uuden strategian toteutukseen. Yhtiö arvioi, että sillä on hyvät mahdollisuudet jatkaa vakaata tuloksentekoa myös vuoden 2021 aikana
- ”Yhtiö arvioi, että sen koko vuoden 2021 liike-tulos on 7-11 miljoonaa euroa. Covid-19-pandemiaan liittyvistä epävarmuustekijöistä johtuen vuoden 2021 tuloso-  
hjeistuksen vaihteluväli on suuri.”

