

CONSTI YHTIÖT OYJ

Varsinainen yhtiökokous

6.4.2020



CONSTI

CONSTI YHTIÖT OYJ

VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS
6.4.2020

Toimitusjohtaja Esa Korkeela

SISÄLTÖ

1. **Muutosten vuosi**
2. Tilikauden 2019 luvut
3. Constin strategia



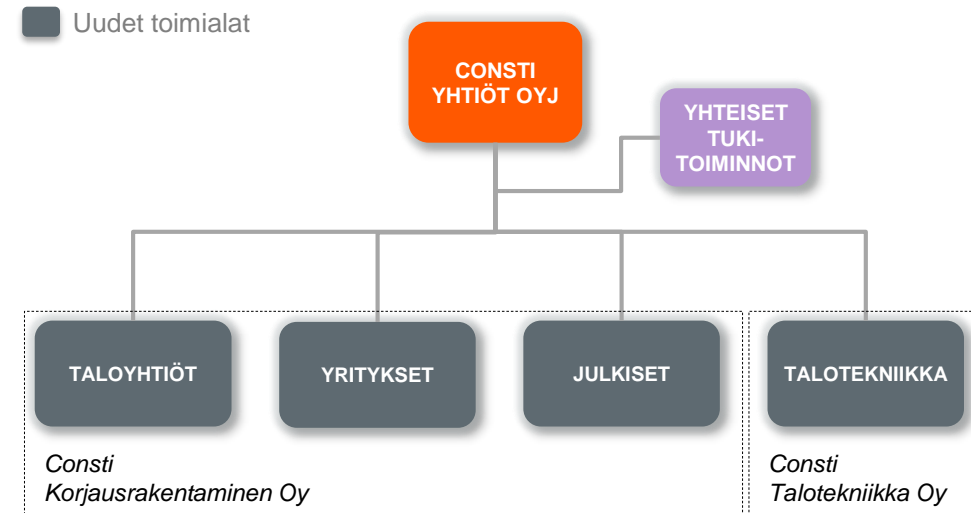
Organisaatorakenteen uudistus saatiin päätökseen vuonna 2019

Organisaation asiakaslähtöisyys on parantunut, johtaminen on siirtynyt lähemmäksi työmaatoteutusta, minkä lisäksi riskienhallinta ja organisaation reagointikyky ovat parantuneet

ORGANISAATORAKENTEEN UUDISTUS

- Organisaatorakenteen uudistus sujui suunnitelmien mukaisesti tilikauden aikana
- Uudistuksen seurauksena asiakashyödyt lisääntyneet merkittävästi
- Käänneohjelmalle asetettu kustannussäästötavoite toteutui, minkä ansiosta kahden miljoonan euron vuosittaiset kustannussäästöt vaikuttavat tulokseen täysimääräisesti vuoden 2020 alusta lähtien
 - Tehtyjen toimenpiteiden ansiosta myös tilikauden 2019 kiinteät kulut olivat vertailukautta matalammat
- Uusi juridinen organisaatorakenne valmis tilinpäätöspäivänä 31.12.2019
- Tavoitteena jatkaa uudistuksella saavutettujen hyötyjen realisoimista vuoden 2020 aikana

CONSTIN UUSI ORGANISAATORAKENNE



Kannattavuutta ja suorituskykyä parantavat toimenpiteet vuonna 2019

Vuoden 2019 tärkein toimenpide oli organisaatorakenteen uudistus

1

**Uusi organisaatio-
rakenne ja
kohdennetut
uudelleen-
järjestelyt**

- Uusi organisaatorakenne voimaan 18.2.2019 → uudistustyö käyntiin tavoiteltujen hyötyjen saavuttamiseksi
- Juridisen rakenteen muutokset
- Sisäisten liiketoiminnan tukitoimintojen yhdistäminen ja kehittäminen
- Kohdennetut uudelleenjärjestelyt tietyissä tulosyksiköissä

2

**Valikoivampi ja
tiukempi
tarjoustoiminta**

- Myynti- ja tarjoustoiminnan uudistaminen konserninlaajuisesti
- Kolmivaiheisen tarjousprosessin ja riskienhallinnan kehittäminen
- Sisäisten tarjousvaltuuksien kiristäminen
- Sisäiset linjaukset ei-halutuista projekteista, joissa hankkeen toteutusmuoto ei ole tasapainossa projektin riskeihin ja tuottopotentiaalin nähden

3

**Strategisten
hankkeiden
implementointi
(erit. kannattava ja
kilpailukykyinen
toiminta)**

- Projektinhallinnan yhteisten menettelyjen jalkautus
- Suorituskyvyn johtamisen menetelmien jalkautus kaikille organisaatiotasolle
- Uuden projektinhallintajärjestelmän käyttöönotto koko konsernissa
- Strategisten kehityshankkeiden menestyksekkäs implementointi uudessa rakenteessa

SISÄLTÖ

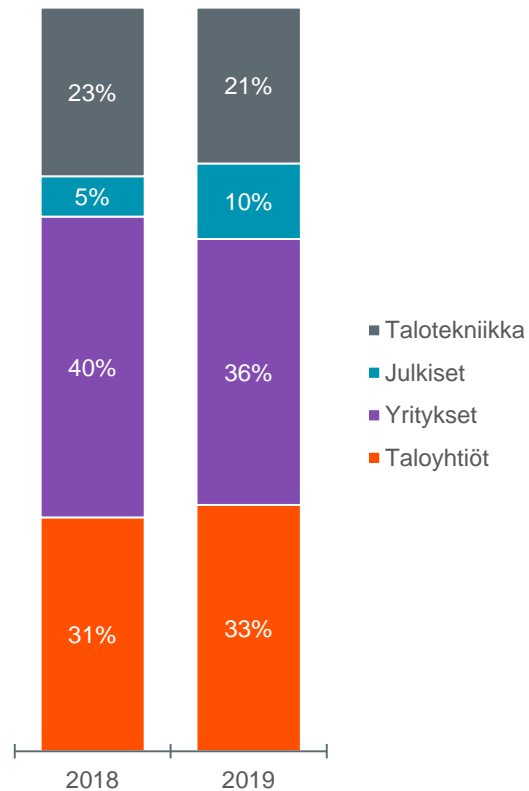
1. Muutosten vuosi
2. Tilikauden 2019 luvut
3. Constin strategia



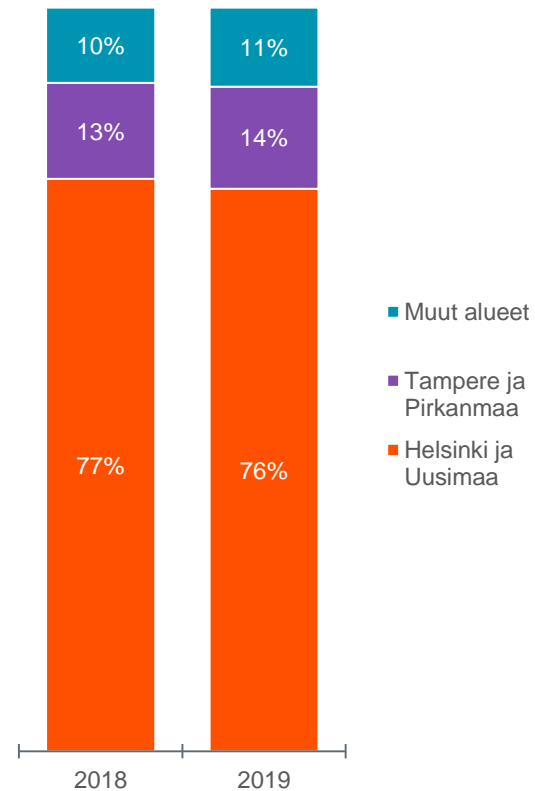
Consti-konsernin liikevaihdon jakaumat 2018-19

Hajautunut liiketoiminta- ja asiakasrakenne, toimipisteet Suomen kasvukeskuksissa

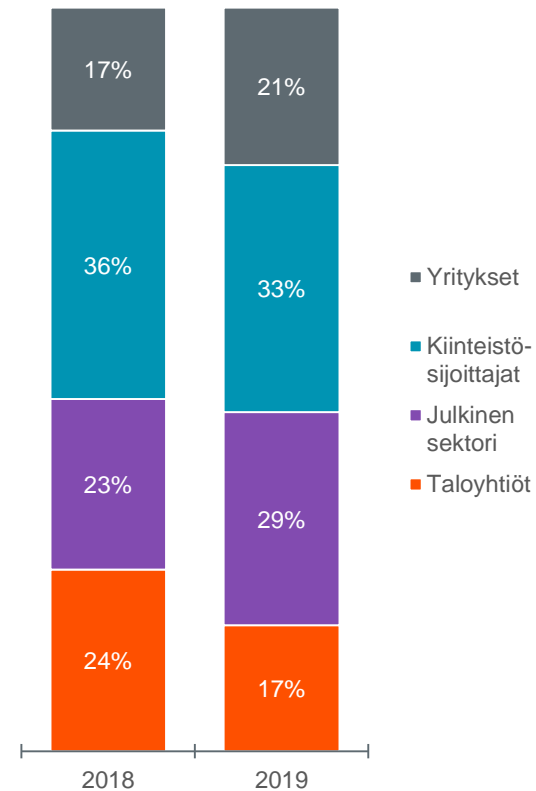
Liikevaihto toimialoittain



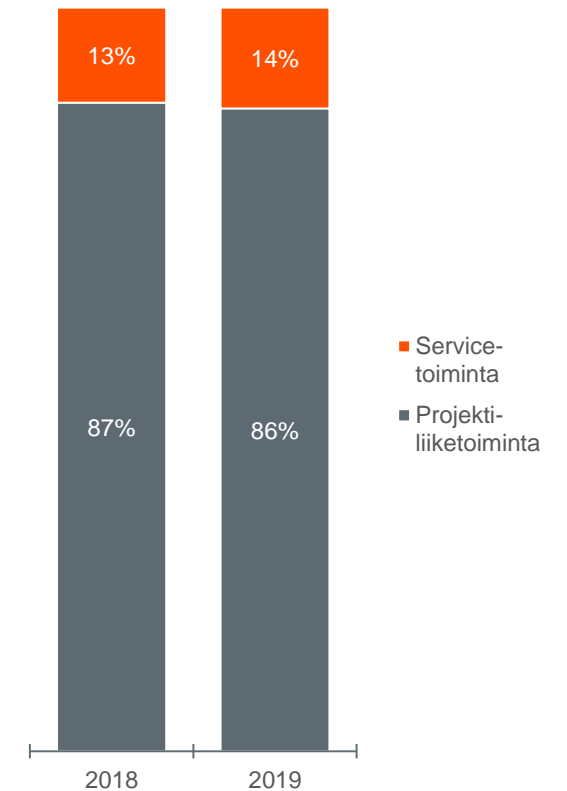
Liikevaihdon maantieteellinen jakauma



Liikevaihto asiakasryhmittäin



Liikevaihto jaolla Projektit / Service-toiminta

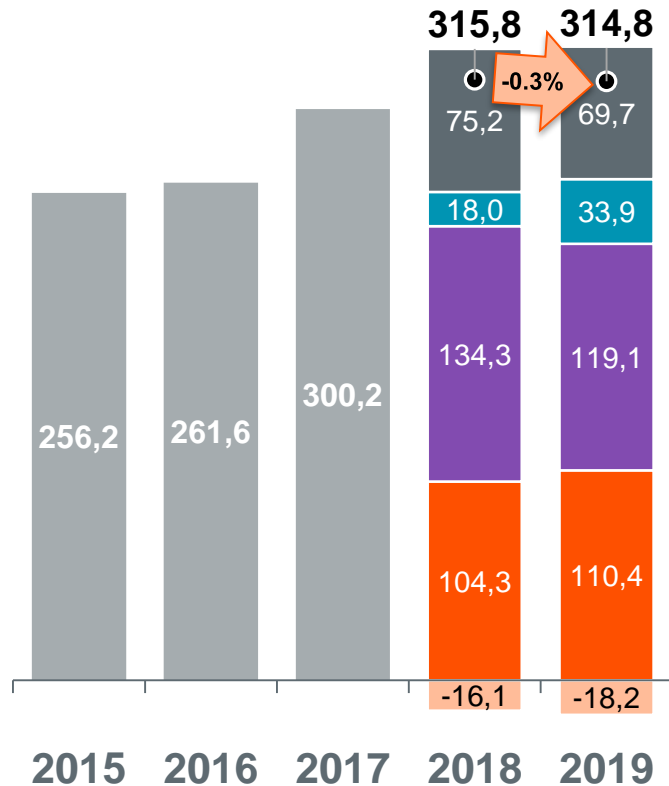


1) Liikevaihdon jakaumat ennen sisäisiä eliminointeja

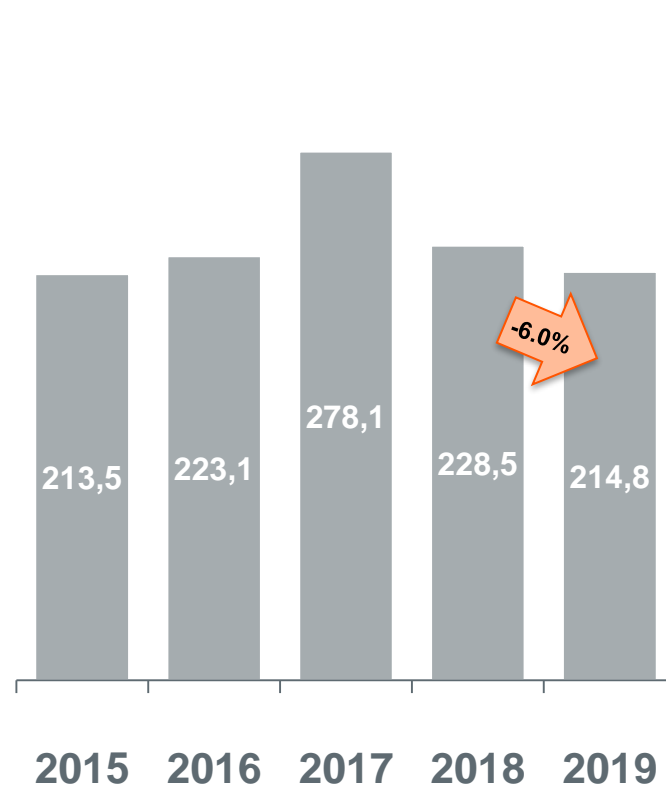
Liikevaihto, uudet tilaukset ja tilauskanta

Liikevaihto lähes edellisvuoden tasolla, uusien tilausten ja tilauskannan kehityksessä heijastui konserninlaajuisesti käyttöönotettu valikoivampi ja tiukempi tarjoustoiminta

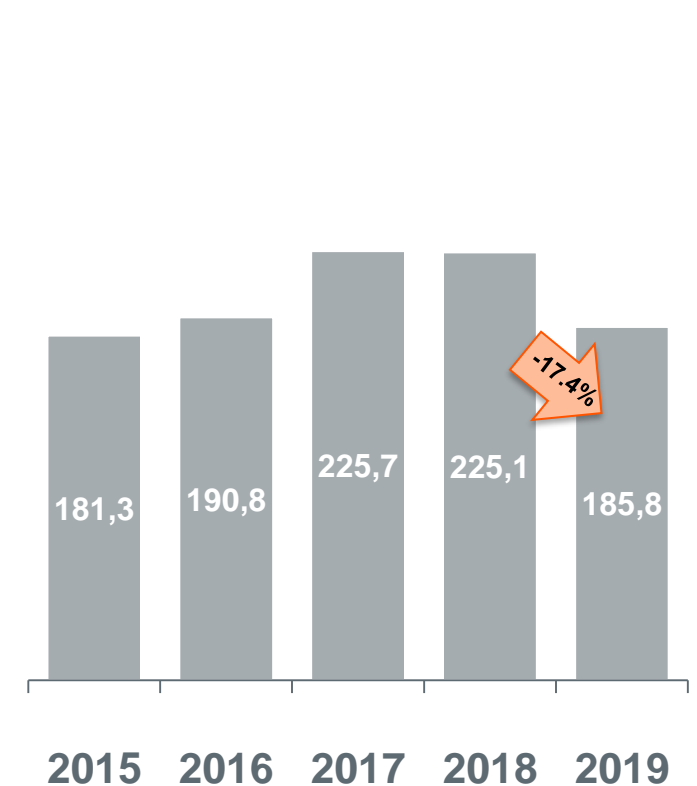
LIKEVAIHTO (milj. €)



UUDET TILAUKSET (milj. €)



TILAUSKANTA (milj. €)

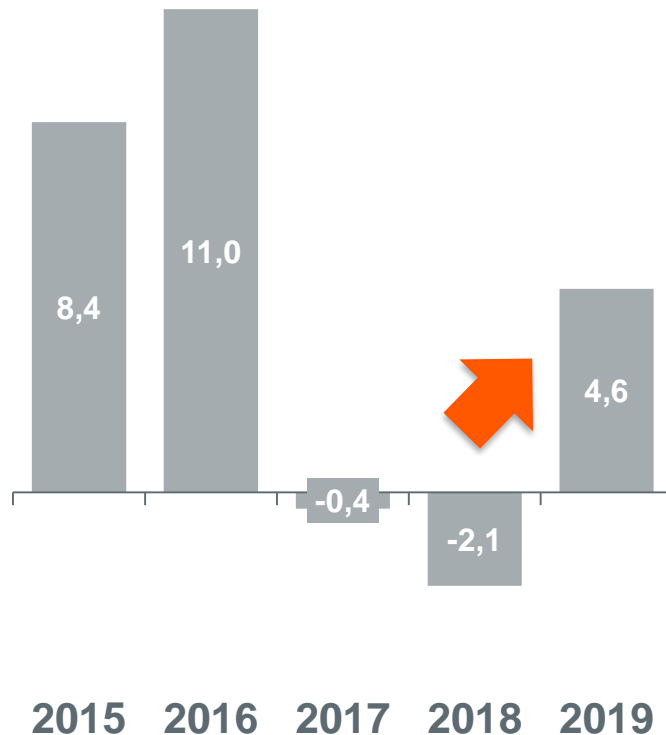


Taloyhtiöt Yritykset Julkiset Talotekniikka Eliminoinnit Konserni

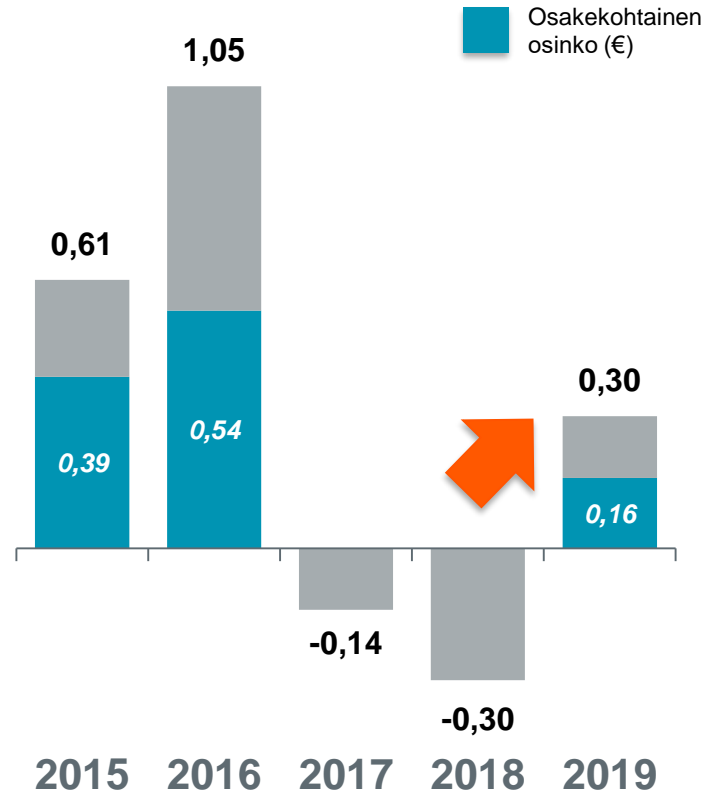
Liiketuloksen ja osakekohtaisen tuloksen kehitys

Vuonna 2019 kannattavuus parani kvartaaleittain loppuvuotta kohden ja oli selkeästi vertailukautta parempi

LIIKETULOS (milj. €)



OSAKEKOHTAINEN TULOS (€)



KOMMENTIT

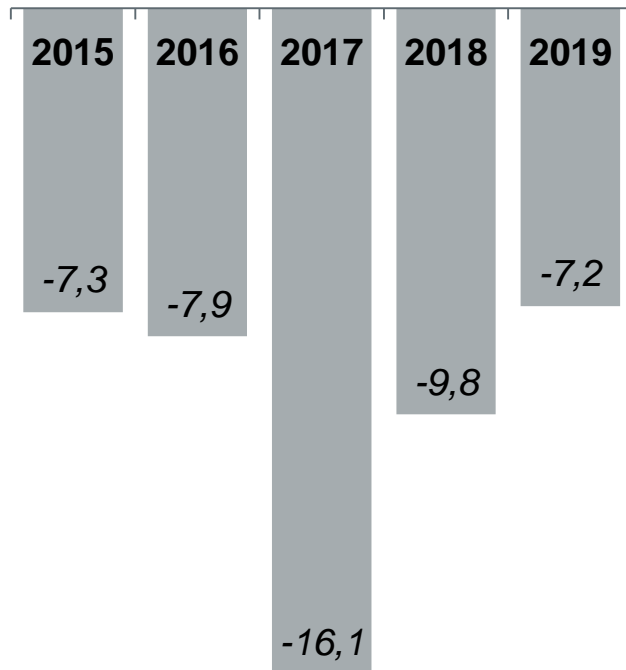
- Vuoden 2019 liiketulos oli +4,6 (-2,1) miljoonaa euroa
- Liiketulos liikevaihdosta oli 1,5 (-0,7) prosenttia
- Vuoden 2019 liiketulos parani kvartaaleittain loppuvuotta kohden ja oli selkeästi vertailukautta parempi
- Kaikki toimialat tekivät voitollisen tuloksen tilikaudelta 2019
- Tilikauden 2019 osakekohtainen tulos oli 0,30 (-0,30) euroa
- Hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 1.1.–31.12.2019 osinkoa maksetaan 0,16 euroa osakkeelta

Käyttöpääoma, rahavirta ja taseasema

Rahavirta ja taseasema paranivat vuoden 2019 aikana

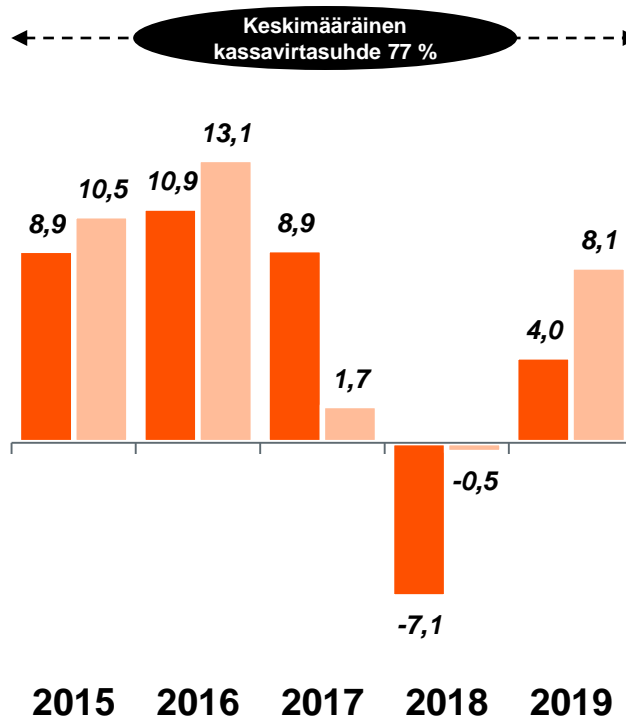
Nettokäyttöpääoma

■ Nettokäyttöpääoma vuoden lopussa (milj. eur)



Kassavirtasuhte¹⁾

■ Vapaa kassavirta (milj. eur)
■ Käyttökate (milj. eur)



Taseen tunnuslukuja 31.12.2019

64,4 %
(83,6 %)
Velkaantumisaste

29,8 %
(25,4 %)
Omavaraisuusaste

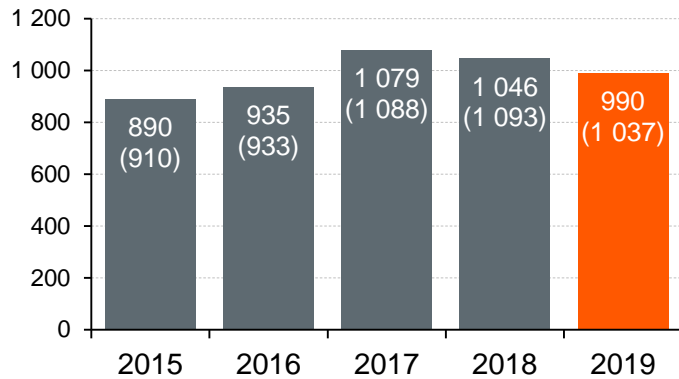
EUR
18,9 milj.
(19,6m)
Korollinen nettovelka

1) Laskettu jakamalla vapaa kassavirta käyttökatteella. Vapaa kassavirta muodostuu operatiivisesta kassavirrasta ennen rahoituseriä ja veroja vähennettynä investoinneilla aineellisiin ja aineettomiin käyttöomaisuushyödykkeisiin

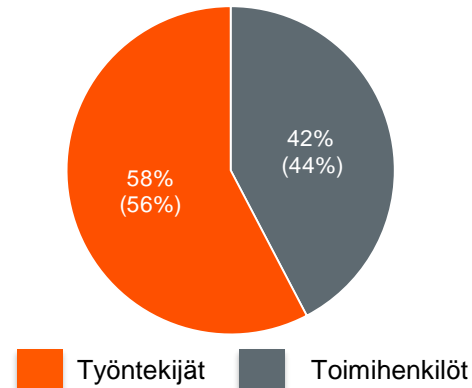
Henkilöstötunnusluvut 2015-19

Tapaturmataajuus laski edellisvuoteen nähden, vuoden 2019 lopussa Constissa työskenteli yhteensä 990 korjausrakentamisen ja talotekniikan ammattilaista

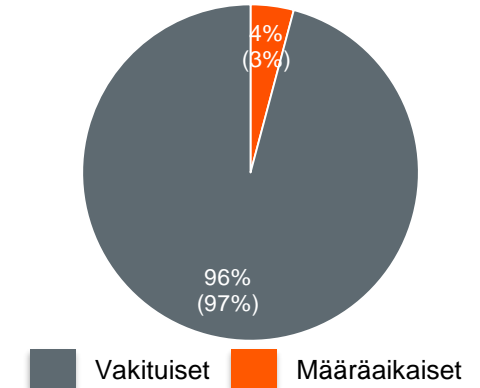
Henkilöstön määrä vuoden lopussa (keskimäärin)



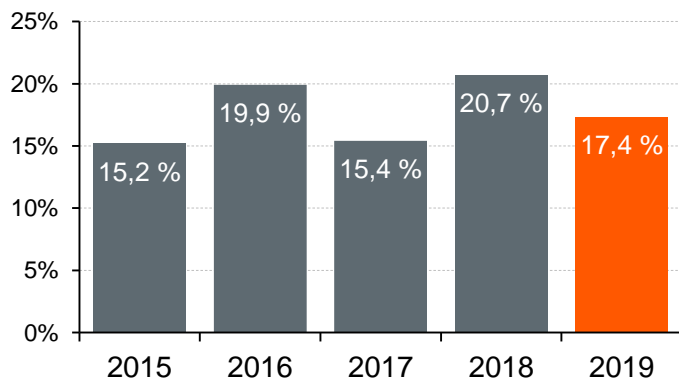
Työntekijät / toimihenkilöt 2019 (2018)



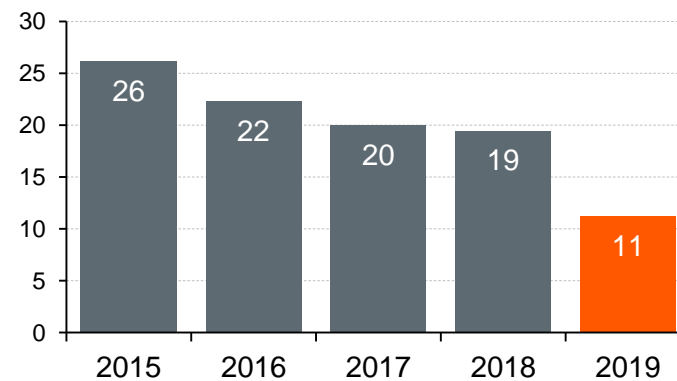
Vakituiset / määräaikaiset 2019 (2018)



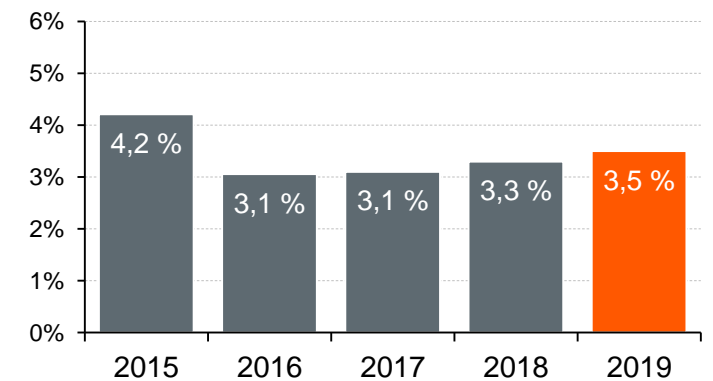
Vakituisen henkilöstön lähtövaihtuvuus (%)



Tapaturmataajuus (tapaturmat milj. työtuntia kohti)



Keskimääräinen poissaolo-%



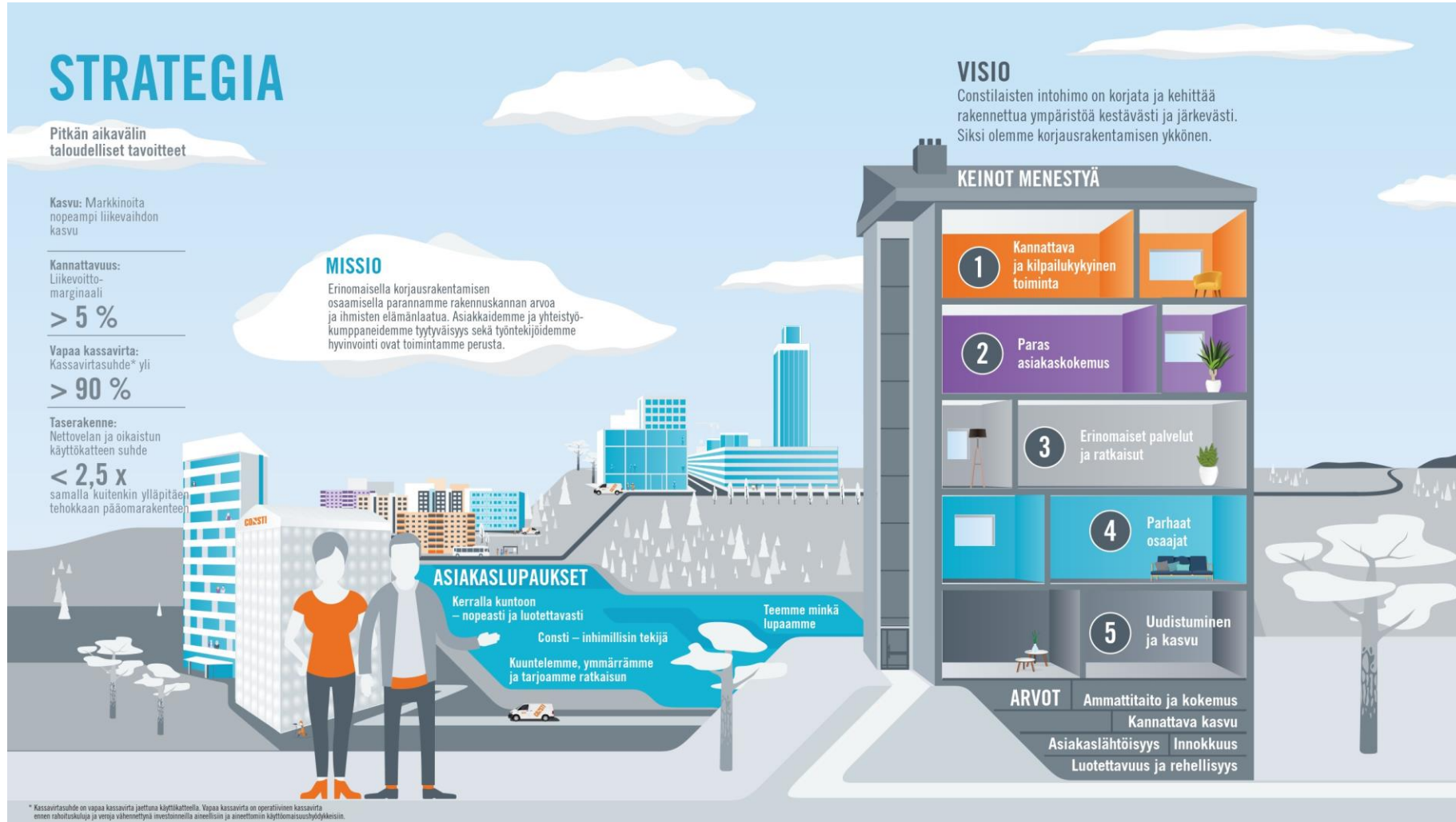
SISÄLTÖ

1. Muutosten vuosi
2. Tilikauden 2019 luvut
3. **Constin strategia**



Consti-konsernin strategia

Vuonna 2019 toteutettu organisaatorakenteen uudistus tukee strategian toteutusta



Constin strategia hyödyntää korjausmarkkinan rakenteellisia kasvuajureita

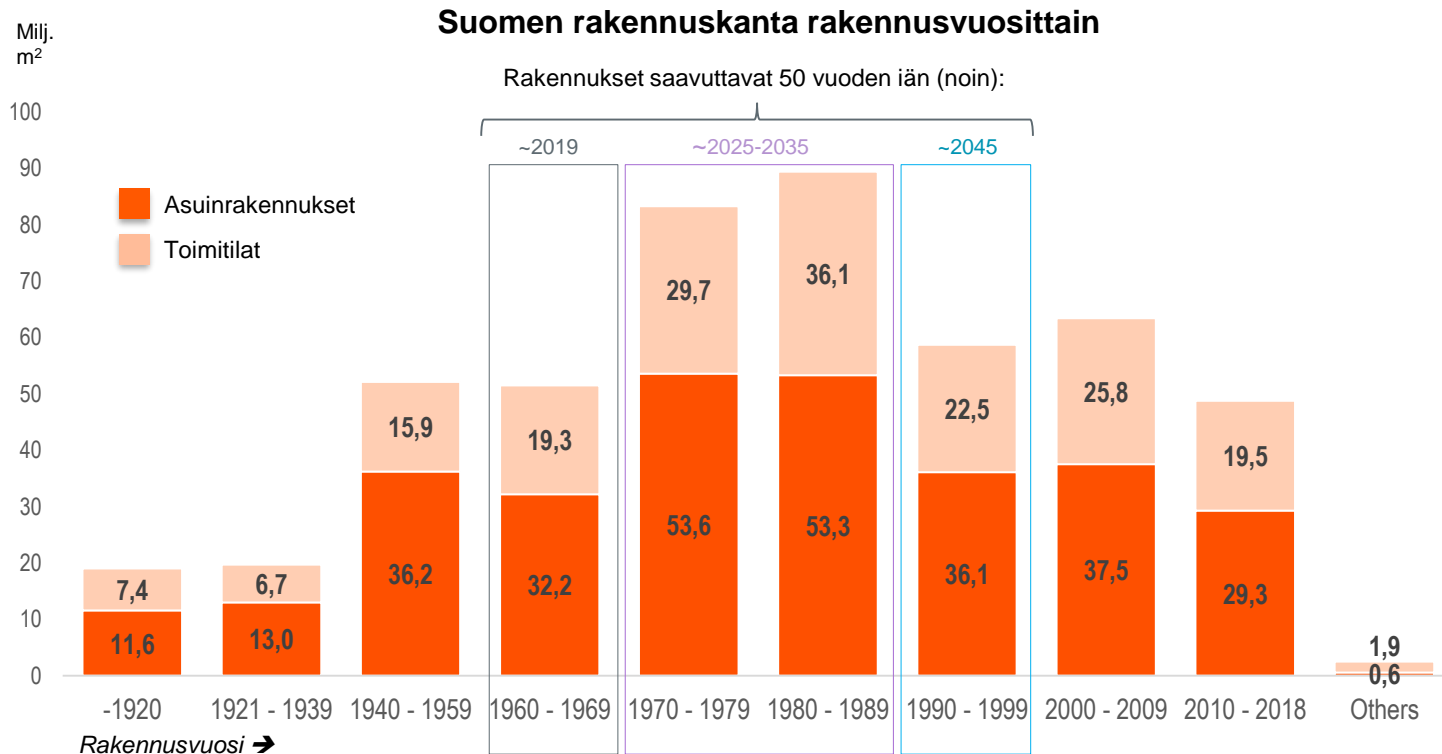
Rakennuskannan ikääntyminen suurin yksittäinen kasvua tukeva tekijä



Ikääntyvä rakennuskanta



Energiatehokkuusvaatimukset



Kaupungistuminen



Käyttötarkoituksmuutokset



Talotekniikan lisääntyvä tarve

Lähde: Tilastokeskus, lokakuu 2019

Näkymät ja ohjeistus vuodelle 2020

- Ennen koronavirusepidemian alkua rakennusten korjaamisen ennustettiin kasvavan 1,2 prosenttia vuonna 2020 (Euroconstruct)
- Koronaviruspandemia:
 - Koronaviruspandemian merkittävimmät epävarmuudet Constin liiketoiminnalle liittyvät henkilöstön saatavuuteen, mahdollisiin sairaustapauksiin, materiaalien saatavuuteen sekä viranomais määräyksiin
 - Vaikka epävarmuus on kasvanut koronapandemian seurauksena, Constin työmaat ovat käynnissä kaikilla sen toiminta-alueilla ja epidemian vaikutus yhtiöön on ollut tähän mennessä rajallinen. Korjausrakentamisen markkina on pysynyt kohtuullisella tasolla alkuvuonna 2020
 - Consti on perustanut valmiusryhmän ja käynnistänyt toimenpiteitä suojellakseen henkilöstönsä, asiakkaidensa ja yhteistyökumppaneidensa terveyttä sekä varmistaakseen työmaiden etenemisen ja toiminnan jatkuvuuden
 - Constin valmiusryhmä seuraa tilannetta päivittäin ja ryhtyy tarvittaessa lisätoimenpiteisiin mahdollisten negatiivisten vaikutusten minimoimiseksi
 - Constin liiketoiminnan kuluista valtaosa on luonteeltaan muuttuvia, jolloin suurin osa kuluista skaalautuu mahdollisiin volyymimuutoksiin
 - Consti kommentoi koronavirusepidemian vaikutuksia tarkemmin tammi-maaliskuun osavuositarkastuksessaan 29.4.2020
- Ohjeistus näkymistä vuodelle 2020 muuttumaton: “Yhtiö arvioi, että sen koko vuoden 2020 liike-tulos paranee vuoteen 2019 verrattuna.”

